

Enfoques teóricos sobre institucionalización de S&E: insumos para el análisis de la experiencia en el MIDIS.

Carlos Javier Rodríguez Cuéllar

Lima, 14.11.2024



Estructura de la presentación

- Enfoques teóricos.
- Preguntas derivadas para el caso del MIDIS.
- Algunos elementos de respuesta.

Enfoques sobre institucionalización de S&E (1)

Furubo, Rist & Sandahl (2002):

Cultura de evaluación.



Grado de institucionalización.

**Análisis criterial
(6/9 criterios)**

% de sectores gubernamentales que implementa actividades de evaluación.

de evaluadores provenientes de diferentes disciplinas y con diversas perspectivas de evaluación.

Discusión pública que incluye temas de evaluación.

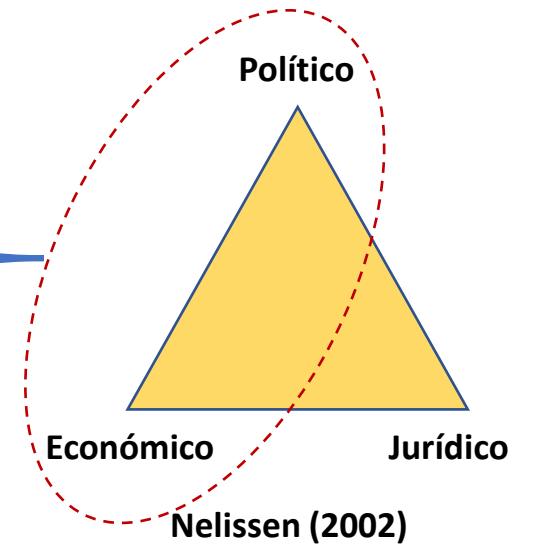
Asociaciones o redes nacionales que discuten temas de evaluación.

Actividades de evaluación dentro de la entidad de más alto nivel (auditoría).

de sectores gubernamentales con evaluaciones a nivel de resultados estratégicos.

Enfoques sobre institucionalización de S&E (2)

Ospina (2002):



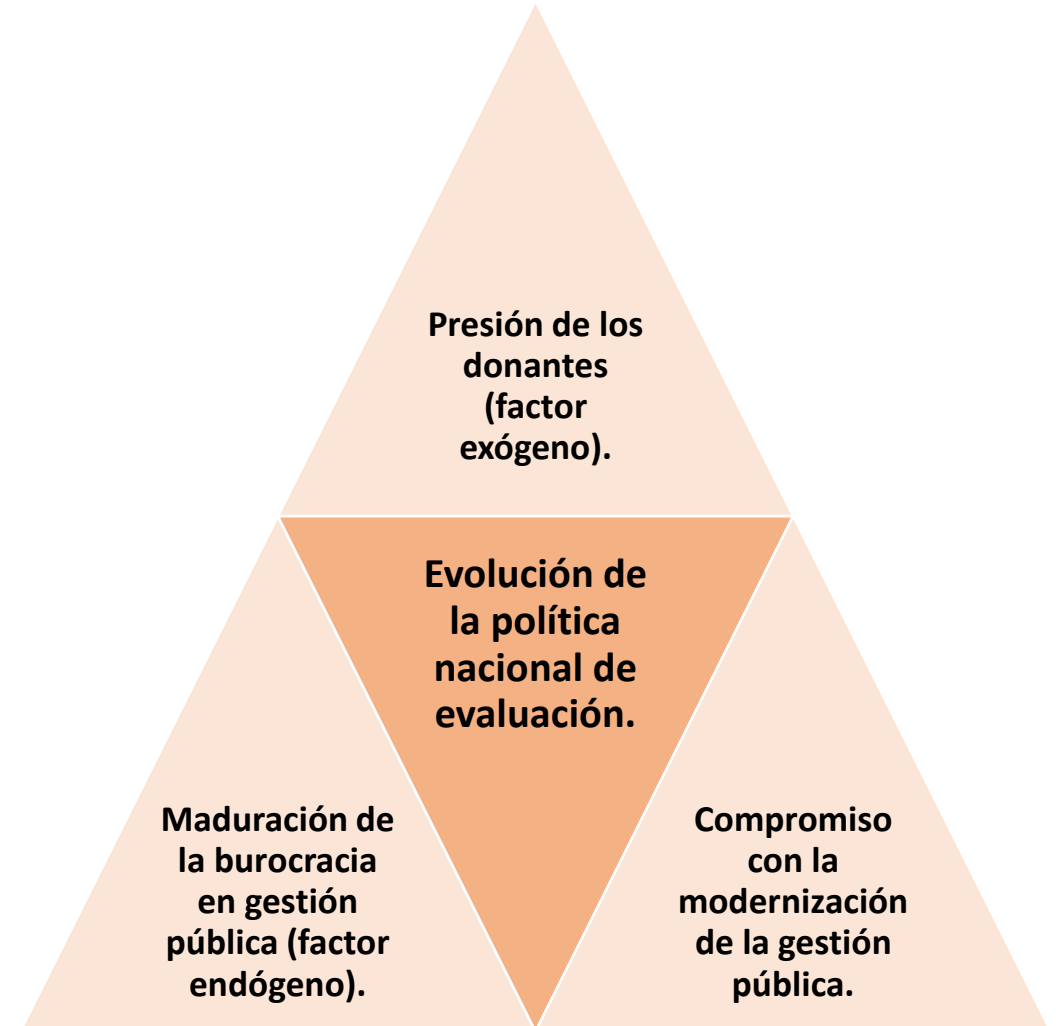
Enfoques sobre institucionalización de S&E (3)

Rosestein (2013):



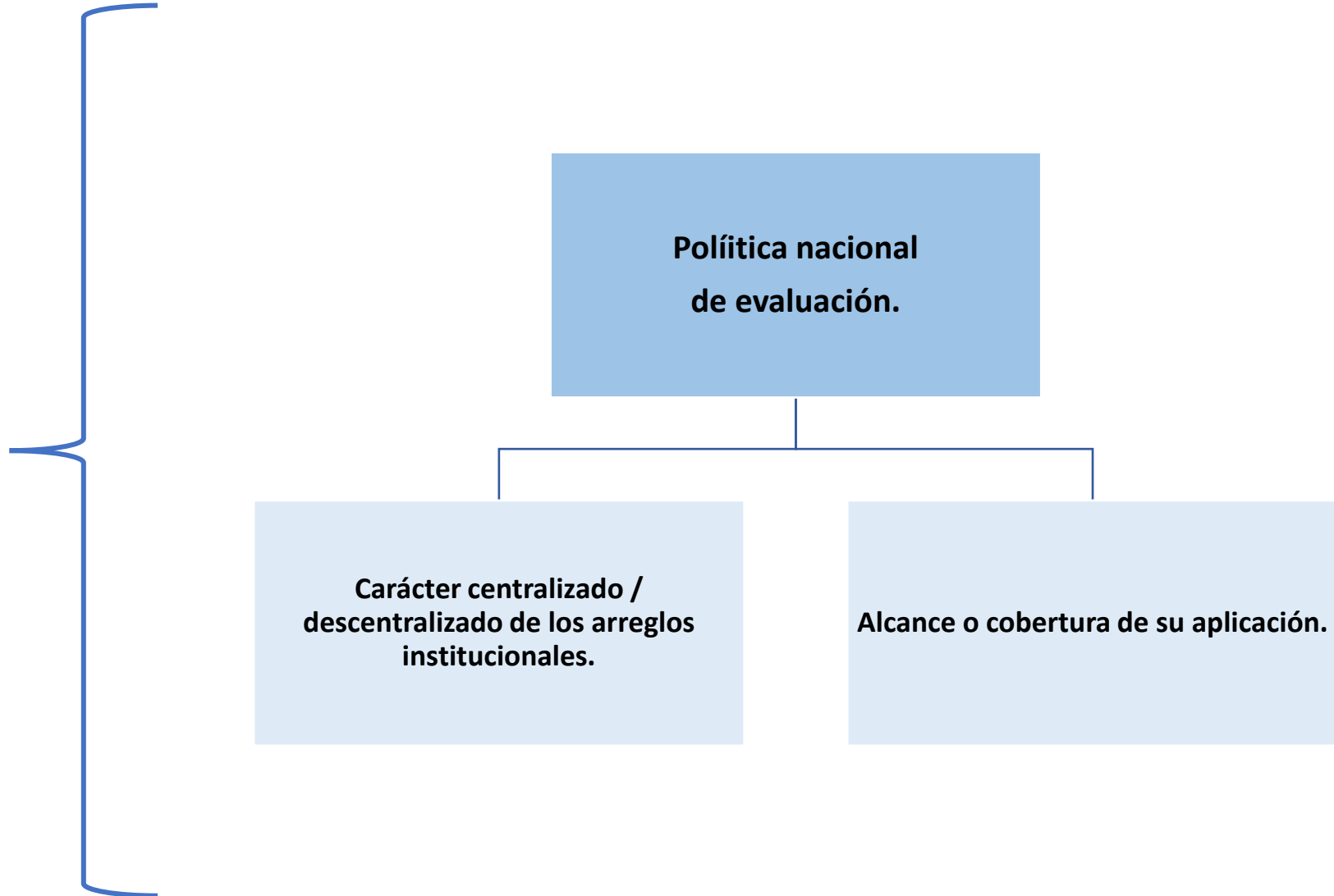
Enfoques sobre institucionalización de S&E (4)

Bamberger, Segone & Reddy (2013):



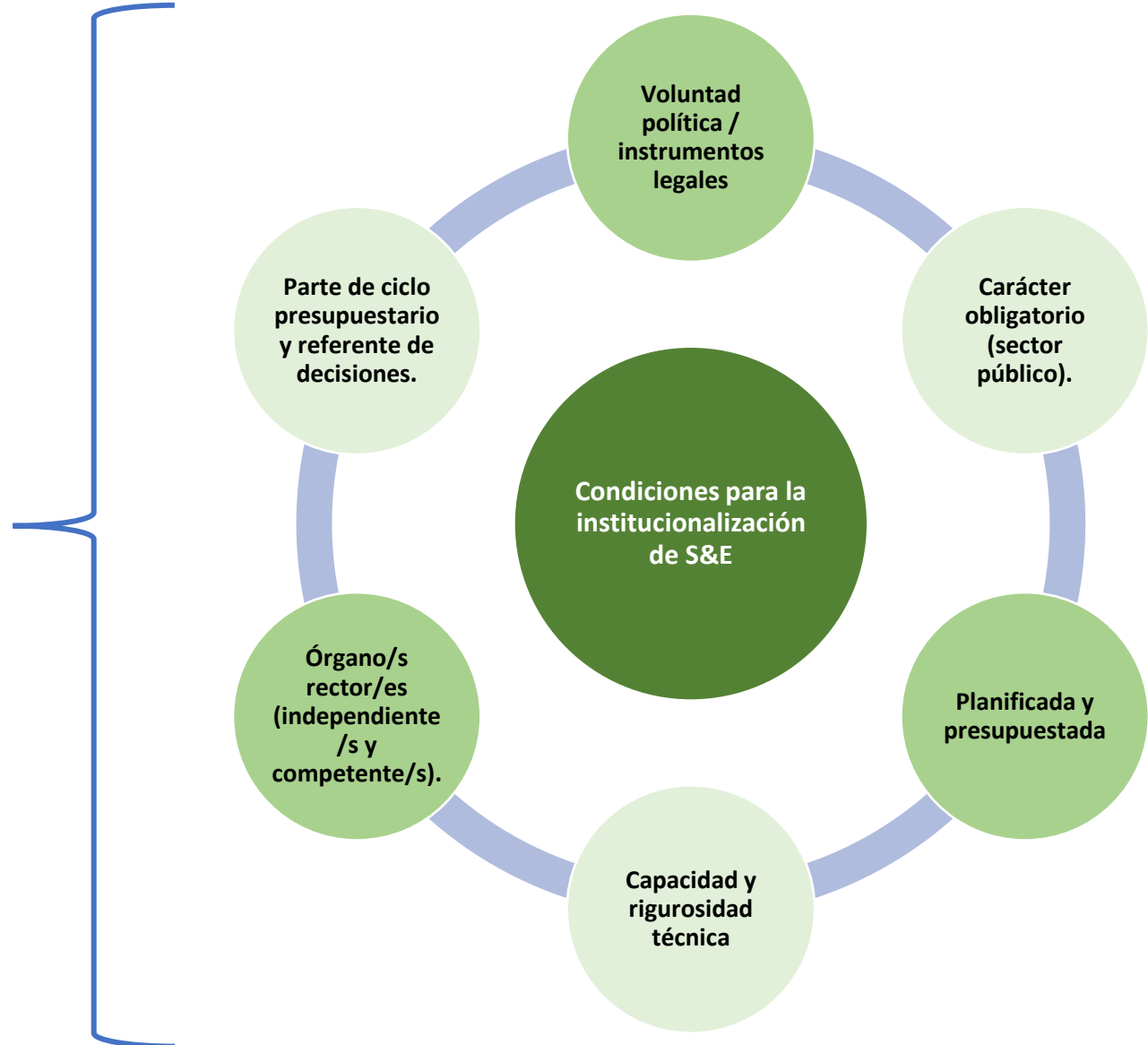
Enfoques sobre institucionalización de S&E (5)

Rosestein (2015):



Enfoques sobre institucionalización de S&E (6)

Torrejon & Rodríguez (2016):



Enfoques sobre institucionalización de S&E (7)

Jacob, Speer y Furubo (2015):

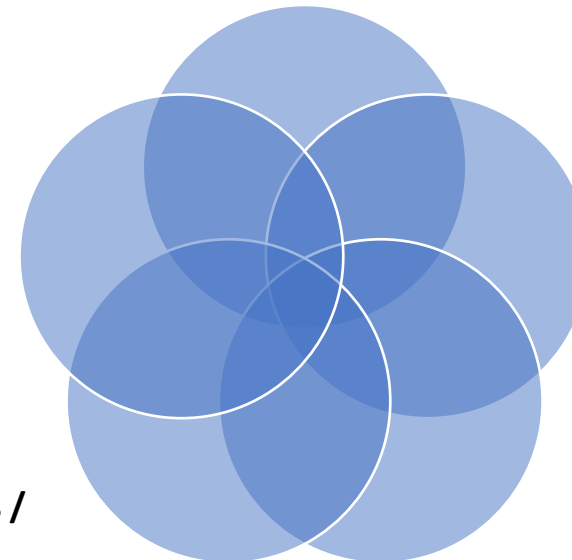
Poder legislativo con
menor ejercicio de
evaluación.

Diversos modelos /
maneras de
institucionalización.

Más y nuevos sectores y
entidades públicas.

Evaluación incluida
en la agenda de
discusión pública.

Mayor número de
organizaciones
profesionales de
evaluación.



Enfoques sobre institucionalización de S&E (8)

Meyer, Stockmann & Taube (2020):

Sistema político.

Estructura de normas
habilitadoras de S&E.

Sociedad civil.

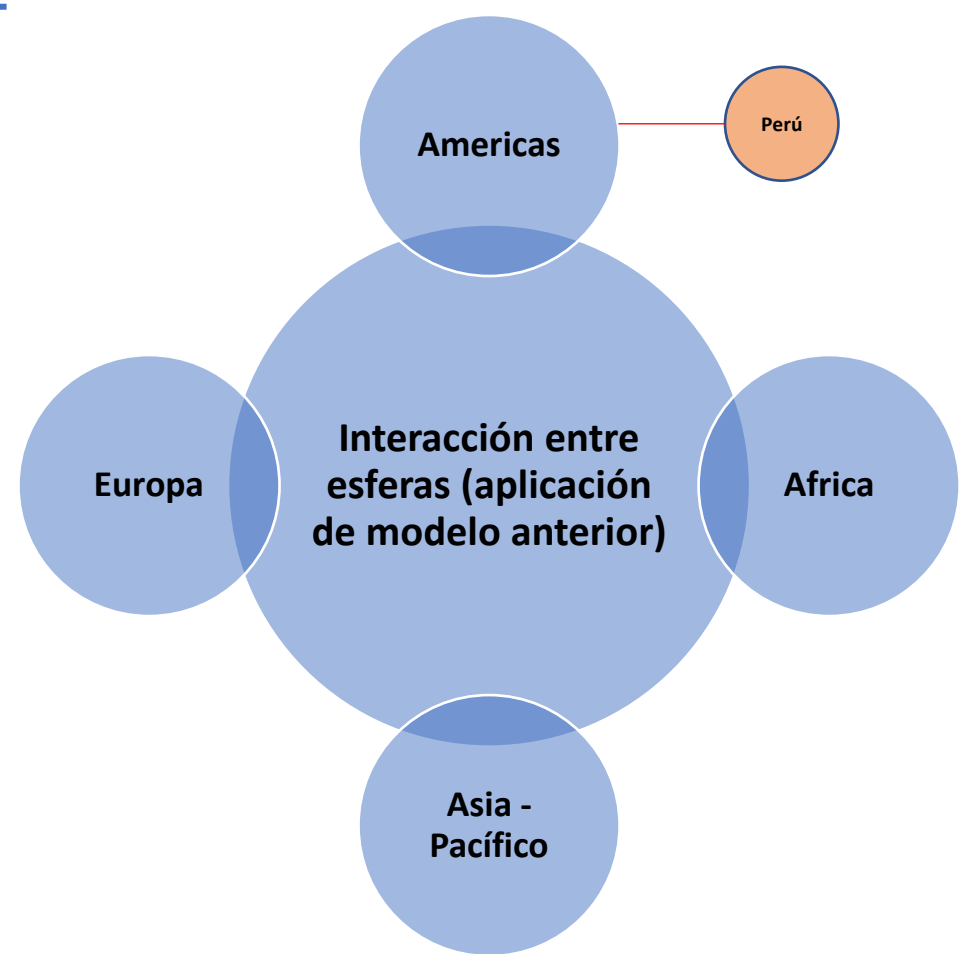
Interacción con el
gobierno a partir de los
resultados de S&E.

Profesionalización.

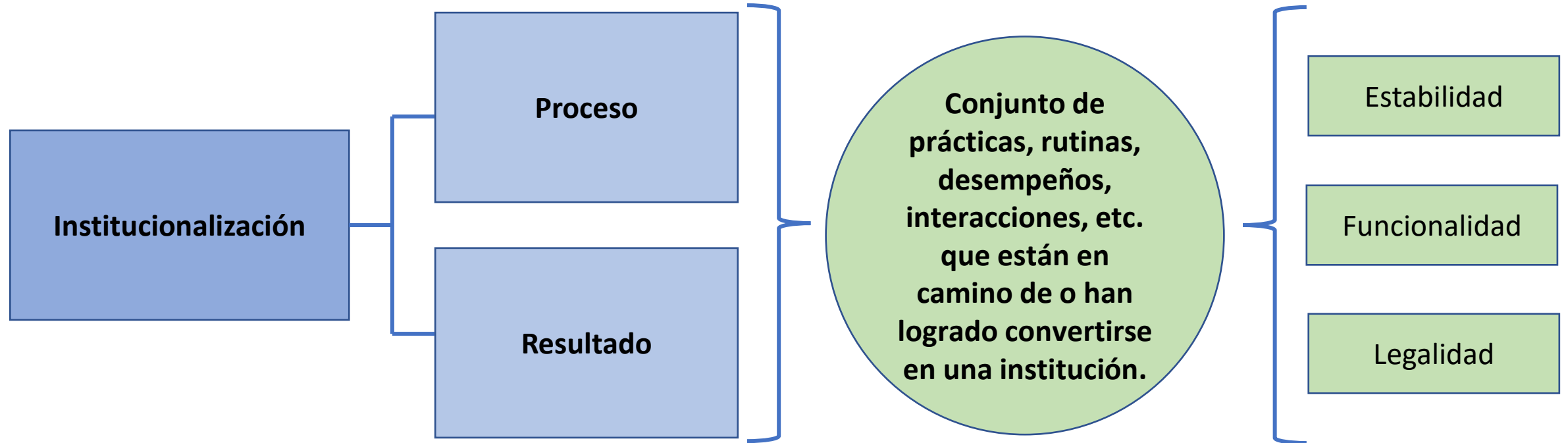
Desarrollo de
capacidades nacionales
de S&E.

Enfoques sobre institucionalización de S&E (9)

Stockmann, Meyer & Taube (2020):
Stockmann, Meyer & Szentmarjay (2022):
Stockmann, Meyer & Zierke (2023):



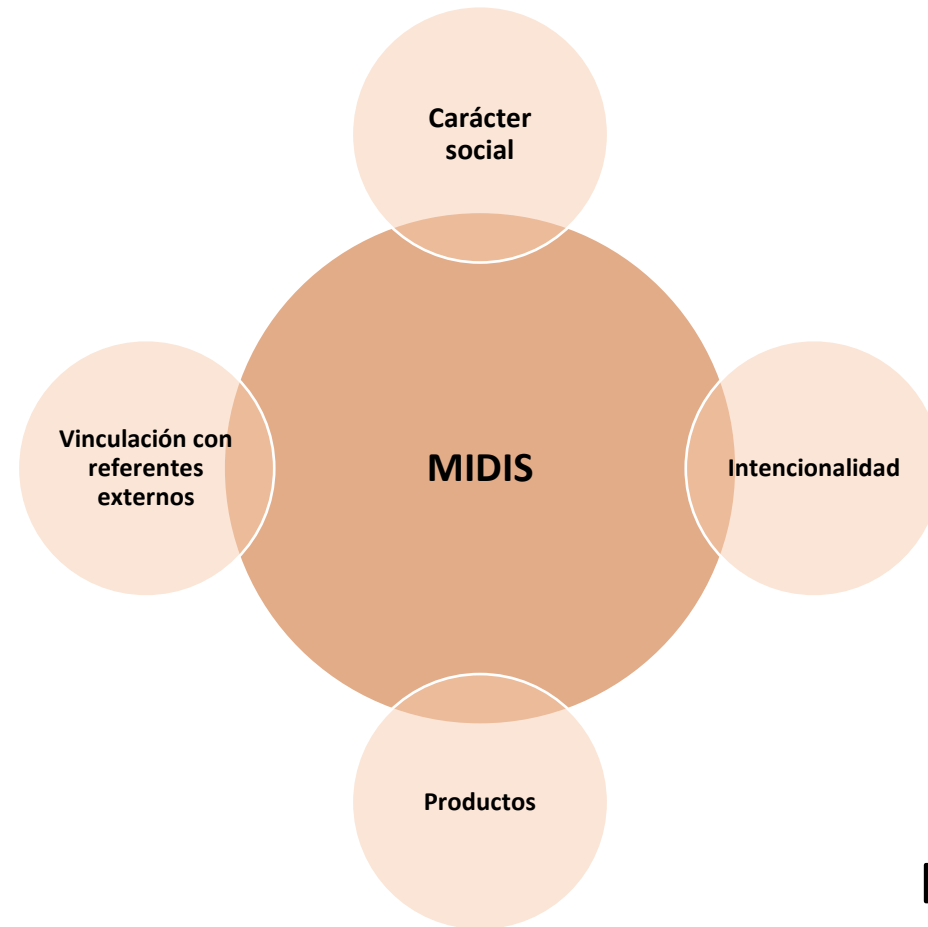
Definición operacional de institucionalización de S&E (1)



Definición operacional de institucionalización de S&E (2)

El término *institucionalización de S&E* es utilizado para referirse tanto a un *proceso histórico, dinámico e intencional* como a un *resultado* del establecimiento y desarrollo de un arreglo institucional (dispositivo) que define qué, cómo, cuándo, por qué, para qué y con qué hacer seguimiento y evaluar, es decir, da cuenta del campo de acción de una organización o de un componente de una organización que tiene como principal mandato el **análisis crítico, objetivo y sistemático**, es decir, basado en evidencia, de la pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad de la gestión gubernamental, en su conjunto, o de un sector de ella.

Definición operacional de institucionalización de S&E (3)



Daft (2019)

Preguntas para el caso del MIDIS

Central:

- ¿Cuáles fueron y son los determinantes de la institucionalización de S&E en el MIDIS?

Complementarias:

- ¿Cómo fue establecido dentro de este ministerio el arreglo institucional dedicado a S&E?
- ¿Qué etapas e hitos de institucionalización son identificables en este arreglo institucional?
- ¿Cuáles fueron y son los factores que explican la institucionalización de S&E dentro de este sector gubernamental?
- ¿Cuáles han sido los productos y efectos, tanto internos como externos, que la institucionalización de S&E dentro de este ministerio ha producido?

Algunos elementos de respuesta

Determinantes:

- Contextuales.
- Habilitadores.
- Estratégicos.

Arreglo institucional:

- Tríada dentro del MIDIS: Dirección General de Seguimiento y Evaluación, Dirección de Seguimiento y Dirección de Evaluación.
 - Etapa de diseño institucional.
 - Etapa de aprobación legislativo.
 - Etapa de establecimiento y desarrollo.

Etapas e hitos:

- Establecimiento inicial: 2011 – 2014.
- Tránsito y despegue: 2015 – 2017.
- Consolidación estratégica: 2018 – 2024.

Productos y efectos:

- Posicionamiento internacional.
- Productos de conocimiento.
- Plataformas de información.

Referencias

Bamberger, M., Segone, M., Reddy, S. (2014): *National Evaluation Policies for sustainable and equitable development: How to integrate gender equality and social equity in national evaluation policies and systems.* M. Segone: Editor. www.mymande.org/selected-books

Daft, R. (2019): *Teoría y diseño organizacional.* CENCAGE Learning Editores. 12ª. Edición. ISBN: 978-607-526-814-9

Dahler-Larsen, P. (2012): *The Evaluation Society.* Stanford Business Book.

Furubo, J.-E., Rist, R., & Sandahl, R. (2002): *International Atlas of Evaluation.* Transaction Publishers.

Jacob, S., Speer, S., & Furubo, J.-E. (2015): *The institutionalization of evaluation matters: Updating the International Atlas of Evaluation 10 years later.* Evaluation, 21(1), 6–31.

Jacob, S. (2023): *The institutionalization of evaluation around the globe: understanding the main drivers and effects over the past decades.* En: Varone, F., Jacob, S. and Bundi, P. (2023): Handbook of Public Policy Evaluation. Edward Elgar Publishing.

Referencias

Mayne, J. (1992): *Institutionalization of program evaluation: A comparative perspective: overview*. En: J. Mayne, M.-L. Bemelmans-Videc, J. Hudson & R. Conner (Eds.). *Advancing public policy evaluation: Learning from international experiences* (pp. 3–5), Elsevier.

Meyer, W., Stockmann, R., & Taube, L. (2020): *The Institutionalisation of Evaluation Theoretical Background, Analytical Concept and Methods*. En: Stockmann, R., Meyer, W., & Taube, L. (Eds.), *Institutionalisation of evaluation in Europe* (pp. 3–34). Palgrave Macmillan.

Nelissen, N. (2002): *The Administrative Capacity of New Types of Governance*. En: *Public Organization Review: A Global Journal* 2, Kluwer Academic Publishers (pp. 5-22).

Stockmann, R., Meyer, W. et Szentmarjay, L. (2022): *The Institutionalisation of Evaluation in the Americas*. Palgrave Macmillan.

Gracias.